

**2021 年全国硕士研究生入学统一考试**  
**管理类专业硕士学位联考英语（二）试卷**

**Section I Use of English**

1. 【答案】D

【解析】本题考查句间逻辑。前文 It's not difficult to set targets for staff（为员工设定目标并不难）。而后一句话说 It is much harder to understand their negative consequences（而要理解它们的负面影响则要困难得多），由此可知这两句话之间是转折关系，因此此处应填入 [D] 项 however（然而）。[A] 项 therefore（因此，所以），[B] 项 again（再次），[C] 项 moreover（而且，此外）均不符合题意。

2. 【答案】C

【解析】本题考查动词词义与句内逻辑。空缺处动词与空缺处后面的 the others become distorted 相呼应。由原文 Most work-related behaviors have multiple components. \_ one and the others become distorted（大多数与工作相关的行为有多个组成部分。\_ 其中一个，其他的就变得扭曲了），只有 [C] 项 emphasize（强调，着重）符合题意，[A] 项 identify（鉴定；识别），[B] 项 assess（评估，估价），[D] 项 explain（说明；解释）均不符合题意。

3. 【答案】B

【解析】本题考查副词词义与句内逻辑。Travel on a London bus and you'll \_ see how this works with drivers. Watch people get on and show their tickets.（在伦敦的公交车上，你会\_ 看到这个结论是如何体现在司机身上的。看人们上车并出示他们的票。）。由此可知只有 [B] 项 quickly 快速地符合题意。[A] 项 curiously（好奇地），[C] 项 eagerly（渴望地），[D] 项 nearly（差不多，几乎）均不符合题意。

4. 【答案】A

【解析】本题考查动词词义与句间逻辑。根据原文 Are they carefully inspected? Never. Do people get on without paying? Of course! Are there inspectors to\_ that people

have paid? Possibly, but very few. (他们仔细检查了吗?从来没有。人们不用付钱就可以上车吗?当然!4.有检查员吗来\_人们是否付钱了吗?有可能,但很少)可知正确选项为 [A] 项 check (检查)。[B] 项 prove (证明,显示), [C] 项 recall (召回;回想起), [D] 项 claim (索赔,声称,要求) 均不符合题意。

5. 【答案】C

【解析】本题考查动词词义。根据原文 And people who run for the bus? They are\_ . How about jumping lights? Buses do so almost as frequently as cyclists. (那些开公交车的人呢?他们\_。闯红灯呢?公共汽车闯红灯的频率几乎和骑自行车的一样高)可知公共汽车有很多缺点,但是司机的角色被忽略了,因此 [C] 项 ignore (被忽视的) 正确。[A] 项 threatened (受到威胁的), [B] 项 mocked (被嘲笑的), [D] 项 blamed (被指责的,该死的) 均不符合题意。

6. 【答案】C

【解析】本题考查名词词义与句间逻辑。Because the target is\_ . People complained that buses were late and infrequent. the number of buses and bus lanes were increased, and drivers were\_ or punished according to the time they took (因为目标是\_。人们抱怨公共汽车经常晚点,而且班次稀少,公共汽车和公共汽车专用道的数量增加了,司机被罚或\_ 都是根据他们所花的时间。)合理的文意应为,因为目标是守时,所以增加公交车和公交车车道,以及奖惩的标准也是根据时间,因此 [C] 项 punctuality (守时,准时) 正确, [A] 项 hospitality (好客;殷勤), [B] competition (竞争;比赛), [D] 项 innovation (创新,革新) 均不符合题意。

7. 【答案】D

【解析】本题考查句间逻辑。根据原文 People complained that buses were late and infrequent. \_the number of buses and bus lanes were increased (人们抱怨公共汽车经常晚点,而且班次稀少, \_公共汽车和公共汽车专用道的数量增加了)可知是因为人们抱怨公共汽车经常晚点才增加的公共汽车和公共汽车专用道,因此 [D] 项 so (因此) 正确, [A] 项 Yet (然而), [B] 项 Besides (除……之外(还),此外), [C] 项 Still (仍然)

均不符合题意。

8. 【答案】A

【解析】本题考查动词词义与句内逻辑。根据原文 drivers were\_ or punished according to the time they took (司机被罚或\_ 都是根据他们所花的时间) 可知空缺处填的词与被罚是并列的关系, 因此[A] 项 rewarded (获得奖励) 符合文意。[B] 项 trained (训练), [C] 项 grouped (分组, 分类), [D] 项 hired (雇用) 均不符合题意。

9. 【答案】B

【解析】本题考查句间逻辑。根据原文 And drivers hit these targets. But they\_ hit cyclists. (司机们达到了这些目标。但是他们\_ 撞了骑自行车的人。) 可知两句之间是并列关系, 司机不仅达到了目标, 也撞了骑自行车的人, 可以确定答案为 [B]项 also (也)。[A] 项 rather (宁愿), [C] 项 once (曾经, 一次), [D] 项 only (仅仅) 均不符合题意。

10. 【答案】D

【解析】本题考查名词词义与句内逻辑。If the target was changed to\_ you would have more inspectors and more sensitive pricing. (如果目标改为\_, 你将有更多的检查员和更敏感的定价)。可知前后是因果关系, 因此 [D] 项 revenue (收入, 收益) 符合文意, [A] 项 comfort (安慰; 舒适), [B] 项 efficiency (效率; 效能), [C]项 security (安全, 安全性) 均不符合题意。

11. 【答案】A

【解析】本题考查形容词词义。If the criterion changed to safety, you would get more\_ drivers who obeyed traffic laws. (如果把标准改为安全, 就会有更多的\_司机遵守交通规则。), 可知前后是因果关系, 把标准改为安全, 司机才会谨慎。因此 [A] 项 cautious (谨慎的; 十分小心的) 符合文意。[B] 项 quiet 安静的; 安定的, [C]项 diligent. 勤勉的; [D] 项 friendly 友好的; 亲切的, 用功的均不符合题意。

12. 【答案】D

【解析】本题考查动词词义与句内逻辑。根据 There is another\_ : people became immensely inventive in hitting targets. (还有一个\_:人们在完成目标方面变得非常

有创造力)，可知只有[D]项 problem（问题）符合文意，[A]项 purpose（目的，用途），[B]项 prejudice（偏见），[C]项 policy（政策），均不符合题意。

13. 【答案】B

【解析】本题考查动词词义。根据原文 Have you\_ that you can leave on a flight an hour late but still arrive on time?（你是否\_ 你可以乘坐晚点一小时的飞机起飞，但仍然准时到达），可知本句填入的词汇为 [B], noticed（注意到）。[A]项 revealed（透露），[C]项 admitted（承认），[D]项 reported（报告）均不符合题意。

14. 【答案】D

【解析】本题考查名词词义与句内逻辑。根据原文 Airlines have simply changed the time a\_ is meant to take.（航空公司只是改变了\_ 原本需要的时间。）和前文的 a flight 可知这里是改变了一趟旅程原本需要的时间，因此正确选项为 [D]项 Trip（旅行）。[A]项 break（间断；休息），[B]项 departure（离开；出发），[C]项 transfer（转让，转移）均不符合题意。

15. 【答案】B

【解析】本题考查名词词义。根据原文 The\_\_ of the story is simple. 以及本段后面的内容是对这句话的详细描述，因此 [B]项 background（背景）符合文意，[A]项 form（形式），[C]项 style（风格），[D]项 moral（道德）均不符合题意。

16. 【答案】A

【解析】本题考查动词词义与句内逻辑。根据原文 Most jobs are multidimensional, with multiple criteria. Choose one criterion and you may well\_\_ others.（大多数工作都是多维的，拥有多个标准。选择一个标准，你会\_\_其他的标准）可知句内是对比的关系，拥有多个标准，但是选择一个就得放弃其他的标准，[A]项较为合适。[B]项 criticize（批评，评论），[C]项 tolerate（忍受；默许），[D]项 interpret（说明，解释）均不符合题意。

17. 【答案】B

【解析】本题考查名词词义。根据原文 Everything Can be done faster and made cheaper,

but there is a\_\_ (一切都可以做得更快更便宜,但是\_除外)以及下一句 Setting targets can and does have unforeseen negative consequences 可知只有[B]项 cost (代价,成本)符合题意。[A]项 secret (秘密,机密), [C]项 product (产品;结果), [D]项 task (任务,工作)均不符合题意。

18. 【答案】A

【解析】本题考查句间逻辑。由原文可知, All good targets should have multiple criteria \_\_critical factors such as time, money, quality and customer feedback. (所有好目标都应该有多个标准\_\_关键因素,如时间、金钱、质量和客户反馈。)这些标准应该包括时间,金钱,质量和客户反馈等关键因素。因此正确选项为[A]项 relating to (关于)。[B]项 calling for (呼吁,要求), [C]项 accounting for (占,说明,解释), [D]项 leading to (导致)均不符合题意。

19. 【答案】C

【解析】试题详解」 本题考查动词词义。根据原文 The trick is not only to\_ just one or even two dimensions of the objective, but also to understand how to help people better \_the objective. (诀窍是不仅仅去\_一个甚至两个维度的目标,而且要懂得如何帮助人们更好的\_目标。)可知诀窍是不仅要说明这些目标,更要用这些来帮助人们实现这些目标,因此[C]项 specify (详细说明;列举)符合文意, [A]项 predict (预测,预知), [B]项 restore (恢复;修复), [D]项 create (创造)均不符合题意。

20. 【答案】B

【解析】 本题考查动词词义与句内逻辑。根据原文 The trick is not only to specify just one or even two dimensions of the objective, but also to understand how to help people better \_the objective. (诀窍是不仅仅去说明一个甚至两个维度的目标,而且要懂得如何帮助人们更好的\_目标。)可知诀窍是不仅要说明这些目标,更要用这些来帮助人们实现这些目标,因此[B]项 achieve (取得;获得;实现)符合题意。[A]项 review (复习,评论), [C]项 present (提出;介绍;呈现), [D]项 modify (修改,修饰)均不符合题意。

## Section II Reading Comprehension

### Part A

#### Text 1

|  |                        |
|--|------------------------|
| 21. Research by the World Economic Forum suggests _____. | 21. 世界经济论坛的研究显示 _____。 |
| [A] an urgent demand for new job skills                  | [A] 对新工作技能的迫切需求        |
| [B] an increase in full-time employment                  | [B] 全职工作的增长            |
| [C] a steady growth of job opportunities                 | [C] 工作机会的稳定增长          |
| [D] a controversy about the “core skills”                | [D] 对“核心技能”的争议         |

21. 【答案】 A

【考点】 细节信息题

【解析】 根据 World Economic Forum 定位至第一段第三句和第四句，分析可知答案为 A 项。

选项解析：

[A] 选项正确。根据第三句和第四句可知，工作的核心技能将会在 2022 年改变，这是一个很短的时间，故对新工作技能需求很迫切。

[B] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[C] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[D] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

|   |                            |
|---|----------------------------|
| 22. AT & T is cited to show _____.              | 22. 引用 AT & T 是为了显示 _____。 |
| [A] the characteristic of reskilling programs   | [A] 再培训的特点                 |
| [B] the importance of staff appraisal standards | [B] 员工评估标准的重要性             |
| [C] an immediate need for government            | [C] 急需政府需求                 |

|  |                   |
|--|-------------------|
| support  |                   |
| [D] an alternative to the fire-and-hire strategy | [D] 裁员招聘策略的一个备选方案 |

22. 【考点】 细节信息题

【答案】 D

【解析】 根据题干中的关键词 AT & T 可以定位至第二段第四句，分析可知答案为 D 项。

选项解析[A] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[B] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[C] 选项属于定位错误。选项来自第六句，与题干无关。

[D] 选项正确。该选项是对第二段第四句的同义替换。

|   |                          |
|---|--------------------------|
| 23. Efforts to resolve the skills mismatch in Canada _____. | 23. 解决加拿大的技能不匹配的努力_____。 |
| [A] have appeared to be insufficient                        | [A] 是不够的                 |
| [B] have driven up labor costs                              | [B] 使劳动力成本上升             |
| [C] have proved to be inconsistent                          | [C] 是前后矛盾的               |
| [D] have met with fierce opposition                         | [D] 受到了强烈反对              |

23. 【考点】 细节信息题

【答案】 A

【解析】 根据题干中的关键词 Canada 可以定位至第二段第七句，分析可知答案为 A 项。

选项解析[A] 选项正确。根据第二段第七句可知：即使在失业率很高的时期和地区，仍然有老板急需员工。

[B] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[C] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[D] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

|   |                     |
|---|---------------------|
| 24. We can learn from Paragraph 3 that there was _____. | 24. 我们从第三段得知 _____。 |
| [A] a sign of economic recovery                         | [A] 经济复苏的标志         |
| [B] a call for policy adjustment                        | [B] 对政策调整的呼吁        |
| [C] a change in hiring practices                        | [C] 招聘做法的转变         |
| [D] a lack of medical workers                           | [D] 医护人员紧缺          |

24. 【考点】 细节信息题

【答案】 D

【解析】 根据关键词定位至第三段，分析可知答案为 D 项。

选项解析[A] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[B] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[C] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[D] 选项正确。根据第三段第四句可知，在医学界，拿一个非常明显的例子来说，疫情意味着医生、护士和其他医护人员的严重人手不足。

|   |                              |
|---|------------------------------|
| 25. Scandinavian Airlines decided to _____.       | 25.Scandinavian 航空公司打算_____。 |
| [A] create job vacancies for the unemployed       | [A] 为失业人士创造工作空缺              |
| [B] retrain their cabin staff for better services | [B] 为了更好的服务再培训员工             |
| [C] prepare their laid-off workers for other jobs | [C] 为他们下岗的员工提供其他工作           |
| [D] finance their staff's college education       | [D] 资助他们员工的大学教育              |

25. 【考点】 细节信息题

【答案】 C

【解析】根据关键词 Scandinavian 定位至最后一段第三句，分析可知答案为 C 项。

选项解析[A] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[B] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[C] 选项正确。是对最后一段第三句的同义替换。

[D] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

「参考译文」

“再培训”是那种听起来像是个流行词，但如果我们想要拥有一个很多员工不被淘汰的未来的话，这实际上是一种要求。<sup>/2/</sup> 我们知道我们正在进入一个对工作的要求将会快速转变的时期，同样，那些对于幸存下来的工作的要求也将会快速转变。<sup>/3/</sup> WEF 的研究发现，到 2020 年，42%的工作“核心技能”将会改变。<sup>/4/</sup> 那是一个非常短暂的时间，因此我们只能想像将来的变化将会如何。

谁应该为再培训买单这个问题很棘手。<sup>/2/</sup> 对个体公司来说，往往将那些技能不再有用武之地的员工裁员，招聘那些有用武之地的人。<sup>/3/</sup> 这种情况并不总发生。<sup>/4/</sup> 对一家决定对员工进行大规模再培训，而非采用裁员招聘策略的公司来说，AT&T 被视为黄金标准。<sup>/5/</sup> 疫情前，包括亚马逊及迪士尼这样的公司已经承诺创建自己的计划。<sup>/6/</sup> 当更广阔的经济领域种出现技能不匹配时，政府往往要负责处理。<sup>/7/</sup> 按理说，加拿大和其他国家已经尽力了，这为我们提供了一种情形，其中我们会频繁地听闻，即使在失业率很高的时期和地区，仍然有老板急需员工。

疫情期间，失业率非常高。<sup>/2/</sup> 二月份，加拿大和美国的失业率很低，分别为 3.5%和 5.5%，到处都工人短缺。<sup>/3/</sup> 五月份，这些失业率激增至 13.3%和 13.7%，即使很多工人短缺消失了，但是并不是全部。<sup>/4/</sup> 在医学界，拿一个非常明显的例子来说，疫情意味着医生、护士和其他医护人员的严重人手不足。

当然啦，无论谁买单，你都不可能将一个失业的服务员在几周之内培训成为医生。<sup>/2/</sup> 但是，即使你不能缩小这一差距，你也许可以缩小其他的差距，这样做会对所有人有好处。<sup>/3/</sup> 瑞典就有这样的例子：当 90%的客舱工作人员被强制休假时，它们决定成立一个短期的再培训项目，这让那些下岗员工可以帮到医护人员。<sup>/4/</sup> 这是一种集体的努力，其中包括其

他公司以及瑞典大学。

**Text 2**

|   |                           |
|---|---------------------------|
| 26. Some people argue that food self-sufficiency in UK would _____. | 26. 一些人认为英国的食物自给自足将_____。 |
| [A] Be hindered by its population growth                            | [A] 受到其人口增长阻碍             |
| [B] Become a priority of government                                 | [B] 成为政府的优先事项             |
| [C] Pose a challenge to its farming industry                        | [C] 对其农业领域发起挑战            |
| [D] Contribute to the nation's well-being                           | [D] 为全中国的幸福做贡献            |

26. 【考点】 细节信息题

【答案】 D

【解析】 根据题干中的关键词 food self-sufficiency in UK 定位至第二段第三句，分析可知答案为 D 项。

[A] 选项属于定位错误。该选项来自于第一段，不在定位范围之内。

[B] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[C] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[D] 选项正确。该选项是对第二段第三句的同义替换。

|   |                             |
|---|-----------------------------|
| 27. The report by the university of Leeds shows that in the UK _____. | 27. Leeds 大学所作的报告显示英国_____。 |
| [A] farmland has been inefficiently utilized                          | [A] 农田使用得很浪费                |
| [B] factory-style production needs reforming                          | [B] 工厂形式的生产需要改革             |
| [C] most land is used for meat and dairy                              | [C] 大多数土地用来肉类和奶制品的生         |

|   |                  |
|---|------------------|
| production  | 产                |
| [D] more green fields will be converted for farming | [D] 更多的绿地会被转为为农场 |

27. 【考点】 细节信息题

【答案】 C

【解析】 根据题干中的关键词 the university of Leeds 定位至第三段第一句，分析可知答案为 C 项。

[A] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[B] 选项属于定位错误。选项来自第四段，不在定位范围内。

[C] 选项正确。该选项是对第三段第一句的同义替换。

[D] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

|   |                         |
|---|-------------------------|
| 28. Crop-growing in the UK restricted due to _____. | 28. 英国的农作物种植受限是因为_____。 |
| [A] its farming technology                          | [A] 其农业技术               |
| [B] its dietary tradition                           | [B] 其奶制品传统              |
| [C] its natural conditions                          | [C] 其自然条件               |
| [D] its commercial interests                        | [D] 其商业利益               |

28. 【考点】 细节信息题

【答案】 C

【解析】 根据 Crop-growing 定位至第五段第三句，分析可知答案为 C 项。

[A] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[B] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[C] 选项正确。该选项是对五段第三句的同义替换。

[D] 选项属于定位错误。该选项来自第五段第二句，不在定位范围内。

|  |                         |
|--|-------------------------|
| 29. It can be learned from the last paragraph that British people _____. | 29. 从最后一段可以得出，英国人_____。 |
| [A] rely largely on imports for fresh produce                            | [A] 非常依赖进口的新鲜产品         |
| [B] enjoy a steady rise in fruit consumption                             | [B] 水果消费稳定增长            |
| [C] are seeking effective ways to cut calorie intake                     | [C] 正在寻求减少卡路里摄入的有效途径    |
| [D] are trying to grow new varieties of grains                           | [D] 试图种植新型谷物            |

29. 【考点】 推断题

【答案】 A

【解析】 根据题干可定位至最后一段，分析可知答案为 A 项。

选项解析[A] 选项正确。根据最后一段第一句话可推知，英国人非常依赖进口新鲜产品。

[B] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[C] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[D] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| 30. The author's attitude to food self-efficiency in the UK is _____. | 30. 作者对英国食物自己自足的态度是怎样的 _____。 |
| [A] defensive   | [A] 怀有戒心的                     |
| [B] doubtful  | [B] 怀疑的                       |
| [C] tolerant  | [C] 容忍的                       |
| [D] optimistic  | [D] 乐观的                       |

30. 【考点】 细节信息题

【答案】 B

【解析】根据题干中的关键词，该题需要浏览全文，分析可知答案为 B 项。

选项解析[A] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[B] 选项正确。分析第三段至第六段的内容可知，作者对英国食物自己自足是抱有怀疑态度的。

[C] 选项属于无中生有。定位范围内无相关信息。

[D] 选项属于反向干扰。作者对英国食物自己自足是抱有怀疑态度的。

「参考译文」

因为到 2050 年全球人口可能会接近 100 亿，以及一些地区的农业生产几乎要加快一倍的预测，食品安全越来越受到关注。/2/ 在英国，最近因为脱欧，食品安全备受瞩目。

在一些人看来，脱欧是扭转英国进口食品的机会。/2/ 该国仅仅生产了国民所食用食物的 60%，比 20 世纪 80 年代要少四分之三。/3/ 有人建议回到自给自足的状态将会有助于农业行业、政治独立自主以及国民健康。/4/听起来很棒，但是这一愿景可行么？

根据 Leeds 大学对英国食品生产的一篇报告可知，英国百分之八十五的土地是与肉类和乳制品生产相关。/2/这仅仅提供了百分之八十的消费品，因此即使把全国的牲畜养殖场都包含在内，也不能完全覆盖我们对肉类和乳制品的需求。

对这些数据有很多警告，但它们依然很严峻。/2/ 为了更加自给自足，英国需要大量减少对动物制作的食品的消费，可能要加大种植力度——这意味着减少绿地，增加工厂式的生产。

但是转变为以植物为基础的饮食习惯并不会有帮助。/2/畜牧业在英国占据主导地位有一个非常充分的理由：英国大部分的地形没有合适的土壤或者合适的气候来种植以盈利为目的的农作物。/3/全国只有百分之二十五的土地适合种植农作物，其中大部分已经种植了适于耕种的农作物。/4/ 即使我们把这些适合耕种的土地全部种上水果和蔬菜——这将包括舍弃自然保护区，并且让成千上万的人从家园上搬走——在农作物生产上，我们也只能提高 30%。

英国仅有百分之二十三的水果和蔬菜是国内种植的，因此即使用上最极端的措施，我们也只能满足我们新鲜产品需求的百分之三十。/2/ 从这之后，我们要寻求一些土地来种植

谷物、糖类、种子、油这些供我们当前大部分卡路里摄入的食物。

### Text 3

「习题解析」

|   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| 31. What is true about Wunderlist and Sunrise after their acquisitions? | 31. 奇妙清单和 Sunrise 日历被收购后，以下哪项说法是正确的？ |
| [A] Their market values declined.                                       | [A] 它们的市场价值下降了                       |
| [B] Their engineers were retained.                                      | [B] 它们的工程师被挽留了下来。                    |
| [C] Their tech features improved.                                       | [C] 它们的技术特性得到了改进。                    |
| [D] Their products were re-priced.                                      | [D] 它们的产品被重新定价。                      |

31. 【考点】 细节综合题

【答案】 B

【解析】 题干关键词 Wunderlist and Sunrise (奇妙清单和日出日历) 出现在文章第一段第一句, acquisitions (收购) 为原文 bought (买) 的同意替换词, 本题可采用反向定位的方法。

选项解析 [A] 选项属于偷梁换柱。market (市场) 出现在第一段, 但 values (价值) 并未提及, 因此错误。

[B] 该选项正确。engineers (工程师) 为原文的原词照抄, retain (挽留) 为原文 stay on (继续停留) 的同意替换, 因此正确。

[C] 选项属于偷梁换柱。features (特性) 出现在第二段, 但 improved (改进) 并未提及, 因此错误。

[D] 选项属于偷梁换柱。products (产品) 出现在第二段, 但 re-priced (重新定价) 并未提及, 因此错误。

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| 32. Microsofts critics believe that the big tech companies tend to _____. | 32. 微软的批评者认为, 大型科技公司倾向于_____。 |
|---|-------------------------------|

|   |                |
|---|----------------|
| [A] exaggerate their product quality      | [A] 夸大产品质量     |
| [B] treat new tech talent unfairly        | [B] 不公平对待新技术人才 |
| [C] eliminate their potential competitors | [C] 消灭潜在的竞争对手  |
| [D] ignore public opinions                | [D] 无视公众意见     |

32. 【考点】 人物观点题

【答案】 C

【解析】 题干关键词 Microsofts critics (微软的评论家) big tech (大型科技公司) 出现在文章第三段第一句, 因此锁定考点句。

选项解析[A] 选项属于无中生有。product quality (产品质量) 在第三段未提及, 因此错误。

[B] 选项属于定位错误。tech talent (技术人才) 出现在第二段, 因此错误。

[C] 选项正确, competitors (竞争对手) 替换原文的 companies that lie in their path (阻碍前进的公司), eliminate (消灭) 替换原文 chew up (毁坏), 因此正确。

[D] 选项属于无中生有。public opinions (公众意见) 在第三段未提及, 因此错误。

|   |                                  |
|---|----------------------------------|
| 33. Pccul Arnold is concerned that small acquisition might _____. | 33. Pccul Arnold 担心小型收购可能会_____。 |
| [A] weaken big tech companies                                     | [A] 削弱大型科技公司                     |
| [B] worse market competition                                      | [B] 使市场竞争更糟糕                     |
| [C] discourage start up investors                                 | [C] 阻碍创业投资者                      |
| [D] harm the national economy                                     | [D] 危害国民经济                       |

33. 【考点】 人物观点题

【答案】 D

【解析】 题干关键词 Pccul Arnold 出现在第三, 四段, small acquisition (小型收购) 替换原文 selling start-ups to larger tech companies (把初创企业卖给更大的科技公司), 因此锁定考点句为第四段。

选项解析[A] 选项属于偷梁换柱。big tech companies (大型科技公司)为原文照搬, weaken (削弱)并未提及, 因此错误。

[B] 选项属于无中生有。market competition (市场竞争)在第四段未提及, 因此错误。

[C] 选项属于偷梁换柱。start up investors (创业投资者)为原文照搬, discourage (阻碍)并未提及, 因此错误。

[D] 选项正确。原文 are they good for the American economy? I don't know. (它们对美国经济有好处吗?我不知道。)疑问的语气表达否定的态度, 因此正确。

|   |                       |
|---|-----------------------|
| 34. The US Federal Trade Commission intends to _____. | 34. 美国联邦贸易委员会打算_____。 |
| [A] supervise start-ups'operations                    | [A] 监管新兴公司的运营         |
| [B] encourage research collaboration                  | [B] 鼓励研究合作            |
| [C] limit Big Tech's expansion                        | [C] 限制大型科技公司的扩张       |
| [D] examine small acquisitions                        | [D] 检查小规模收购           |

34. 【考点】 细节信息题

【答案】 D

【解析】 题干关键词 US Federal Trade Commission (美国联邦贸易委员会)出现在第五段。

选项解析[A] 选项属于无中生有。start-ups' operations (新兴公司的运营)在第五段未提及, 因此错误。

[B] 选项属于偷梁换柱。research (研究)为原文的原词照搬, 但 collaboration (合作)原文并未提及, 因此错误。

[C] 选项属于偷梁换柱。Big Tech(大型科技公司)为原文 most valuable US tech companies (最有价值的美国科技公司)的原词照搬, 但 expansion (扩张)原文并未提及, 因此错误。

[D] 选项正确。small acquisitions (小规模收购)为原文的原词照搬, examine (检查)

替换原文 ask for information about (对... 调查), 因此正确。

|   |                                  |
|---|----------------------------------|
| 35. For the five biggest tech companies, their small acquisitions have _____. | 35. 对于五大科技公司来说, 它们的小型收购已经 _____。 |
| [A] raised few management challenges  | [A] 几乎没有带来管理上的挑战                 |
| [B] brought little financial pressure   | [B] 几乎没有带来财政压力                   |
| [C] set an example for future deals   | [C] 为未来的交易树立榜样                   |
| [D] generated considerable profits  | [D] 产生可观的利润                      |

35. 【考点】 细节信息题

【答案】 B

【解析】 题干关键词 the five biggest tech companies (五大科技公司), small acquisitions (小型收购) 出现在第六段, 因此锁定考点段。

选项解析[A] 选项属于无中生有。management (管理) 在第六段未提及, 因此错误。

[B] 选项正确。little financial pressure (几乎没有带来财政压力) 与原文 a drop in the ocean (沧海一粟) 属于同义改写, 因此正确。

[C] 选项属于无中生有。future deals (未来的交易) 在该段未提及, 因此错误。

[D] 选项属于无中生有。profits (利润) 在该段未提及, 因此错误。

「参考译文」

2015 年微软在收购任务管理应用奇妙清单和移动日历 Sunrise 时, 挑选了两位在硅谷引起相当大轰动的新人。/2/ 微软自己的办公软件在“生产力”领域的软件市场上占据主导地位, 但这些初创企业代表了一波在智能手机领域从头开始设计的技术新浪潮。

然而, 这两个应用程序后来都被废弃了, 因为微软表示已经在自己的产品中使用了它们最好的特性。/2/ 它们的工程师团队留下来, 因此他们成为众多“人才并购”计划中的两个, 大型公司已经习惯于用这种方式来满足技术人才永无止境的渴求。

对微软的批评者来说, 奇妙清单和 Sunrise 的命运是科技巨头无情地吞噬任何阻挡他们前进的创新公司的例子。/2/ 总部位于旧金山的 Switch Ventures 的合伙人保罗·阿诺

德抱怨称：“他们买下幼苗并将其废弃”，向那些有朝一日可能成为竞争对手的企业支付报酬。/3/ 微软拒绝置评。

像其他初创企业投资者一样，阿诺德自己的企业通常依赖于向更大的科技公司出售初创企业，尽管他承认对结果百感交集：“我认为，如果我戴上自私的帽子，这些东西对我有好处。但是它们对美国经济有好处吗？我不知道。”

美国联邦贸易委员会表示，希望找到这个问题的答案。/2/ 本周，该委员会向五家最有价值的美国科技公司询问了它们在过去十年中进行的许多小规模收购的信息。/3/ 虽然在现阶段这只是一个研究项目，但这一要求增加了监管机构涉足早期技术市场的可能性，而迄今为止，这些市场是他们力所不及的。

鉴于它们的总市值超过 5.5 万亿美元，涉猎此类小型交易——其中许多交易远没有奇妙清单和 Sunrise 日历那么卓越显著——似乎无关紧要。/2/ 过去五年，这五家公司(苹果、微软、谷歌、亚马逊和脸书)在低于 10 亿美元的收购领域，平均每年仅花费 34 亿美元——与它们庞大的财务储备以及去年在美国投资的逾 1300 亿美元风险资本相比，这只是沧海一粟。

然而，批评人士表示，大公司利用此类交易，在他们的业务有机会获得势头之前，收购他们最具威胁性的潜在竞争对手，在某些情况下，这是“先买后杀”策略的一部分，目的是简单地关闭它们。

### Text 4

#### 「习题解析」

|   |                        |
|---|------------------------|
| 36. Nalini Ambady's study deals with _____. | 36. 纳利尼·安巴迪的实验处理_____。 |
| [A] instructor- student interaction         | [A] 教师——学生互动           |
| [B] the power of people's memory            | [B] 人们记忆的力量            |
| [C] reliability of first impressions        | [C] 第一印象的可靠性           |
| [D] people's ability to influence others    | [D] 人们影响他人的能力          |

36. 【考点】 细节信息题

【答案】 C

【解析】 题干关键词 Nalini Ambady's study (纳利尼·安巴迪的实验) 可定位至第一段。

选项解析[A] 选项属于移花接木。instructor (教师), student (学生), interaction (互动) 均出现在第一段, 但是内在并无逻辑关系, 因此错误。

[B] 选项属于偷梁换柱。memory (记忆) 出现在第一段, 但 power (力量) 并未提及, 因此错误。

[C] 选项正确。first impressions (第一印象) 为原词照搬, reliability (可靠性) 替换原文 accurate (准确的), 因此正确。

[D] 选项属于偷梁换柱。ability (能力) 出现在第一段, 但 influence others (影响他人) 并未提及, 因此错误。

|   |                                  |
|---|----------------------------------|
| 37. In Ambady's study, rating accuracy dropped when participants _____. | 37. 在安巴迪的实验中, 打分准确率下降当参与者 _____。 |
| [A] gave the rating in limited time                                     | [A] 在限定时间内给出评分                   |
| [B] focused on special details  | [B] 关注特殊细节                       |
| [C] watched shorter video clips   | [C] 观看较短的视频                      |
| [D] discussed with one another  | [D] 互相讨论                         |

37. 【考点】 细节信息题

【答案】 B

【解析】 题干关键词 rating accuracy dropped (打分准确率下降) 可定位至第二段。

选项解析[A] 选项属于曲解文意。原文并未说明: 对评分做时间限定, 因此错误。

[B] 选项正确。focused (关注) 为原词照搬, special details (特殊细节) 为原文 certain gestures or utterances (特定的手势或话语) 的概括, 因此正确。

[C] 选项属于曲解文意。原文旨在说明: 观看视频并有判断任务的情况下, 打分准确率下降, 并非只是观看视频, 因此错误。

[D] 选项属于无中生有。该段并未提及互相讨论，因此错误。

|  |                         |
|--|-------------------------|
| 38. Judith Hall mentions driving to show that _____. | 38. 朱迪思·霍尔提及的驾驶表明_____。 |
| [A] memory may be selective                          | [A] 记忆可能具有选择性           |
| [B] reflection can be distracting                    | [B] 沉思会分散注意力            |
| [C] social skills must be cultivated                 | [C] 必须培养社交技能            |
| [D] deception is difficult to detect                 | [D] 欺骗很难察觉              |

38. 【考点】例证题

【答案】 B

【解析】 题干关键词 Judith Hall（朱迪思·霍尔），driving（驾驶）可定位至第三段第二句。

选项解析[A] 选项属于无中生有。selective（选择性）在该段并未提及，因此错误。

[B] 选项正确。reflection（沉思）为原词照搬，distracting（分散注意力）为原文deception（欺骗）的同义改写。因此正确。

[C] 选项属于偷梁换柱。social（社交）出现在该段第二句，但skills（技能）并未提及，因此错误。

[D] 选项属于偷梁换柱。deception（欺骗），detect（察觉）出现在该段第一句，但difficult（困难的）并未提及，因此错误。

|  |                             |
|--|-----------------------------|
| 39. When you are making complex decisions, it is advisable to _____. | 39. 当你要做复杂的决定时，明智的做法是_____。 |
| [A] follow your feelings   | [A] 跟随你的感觉                  |
| [B] list your preferences  | [B] 列出你的偏好                  |
| [C] seek expert advice   | [C] 咨询专家的意见                 |
| [D] collect enough data  | [D] 收集足够的数据                 |

39. 【考点】 细节信息题

【答案】 A

【解析】 题干关键词 complex decisions (复杂的决定)，可定位至第四段第三句。

选项解析[A] 选项正确。feelings (感觉)为原文原词照搬，follow (跟随)替换原文 focus on (关注)，因此正确。

[B] 选项属于定位错误和偷梁换柱。preferences (偏好)来自该段第一句，list (列出)并未提及，因此错误。

[C] 选项属于定位错误和偷梁换柱。expert advice (专家的意见)来自该段第二句，seek (咨询)并未提及，因此错误。

[D] 选项属于无中生有。data (数据)在该句并未提及，因此错误。

|  |                    |
|--|--------------------|
| 40. What can we learn from the last paragraph? | 40. 从最后一段我们可以学到什么? |
| [A] Intuition may affect reflective tasks      | [A] 直觉可能会影响沉思型的任务  |
| [B] Generating new products takes time         | [B] 生产新产品需要时间      |
| [C] Vocabulary comprehension needs creativity  | [C] 词汇理解需要创造力      |
| [D] Objective thinking may boost intuitiveness | [D] 客观思考可以提升直觉     |

40. 【考点】 细节综合题

【答案】 A

【解析】 该题为细节综合题，可采用反向定位的思路，从选项关键词入手分析。

选项解析[A] 选项正确。Intuition (直觉)替换原文 gut (直觉)，affect (影响)是对原文 hurt (伤害)的概括，reflective tasks (沉思型的任务)即是 the first four tasks (前四个任务)，因此正确。

[B] 选项属于偷梁换柱。Generating new products (生产新产品)来自第五段第二句，takes

time（需要时间）并未提及，因此错误。

[C] 选项属于移花接木。Vocabulary comprehension（词汇理解）和 creativity（创造力）虽然都在该段出现，但两者并无逻辑关系，属于随意拼凑，因此错误。

[D] 选项属于无中生有。Objective thinking（客观思考）并未提及，因此错误。

「参考译文」

我们相当擅长根据第一印象来判断人，从一张照片的短暂浏览到五分钟交流，深思熟虑不仅是无关紧要的，而且是侵入性的。/2/ 最近心理学家纳利尼·安巴迪 在一项她称之为“薄切片”的能力研究中，要求参与者观看教授的 10 秒钟无声视频剪辑，并对教师的整体效果进行评分。/3/ 他们的评分与学生的期末评分密切相关。/4/ 另一组参与者在观看视频时必须从 1000 倒数到 9，这占据他们有意识的工作记忆。/5/ 他们的评分是准确的，证明了社交过程的直观性。

至关重要，另一组被要求花一分钟时间写下他们做出判断的原因，然后给出评分。/2/ 准确率大幅下降。/3/ 安巴迪怀疑，深思熟虑使他们专注于生动但却具有误导性的线索，如某些手势或话语，而不是让微妙信号的复杂相互作用形成整体印象。/4/ 当参与者观看 15 秒钟的成双成对的人的片段并判断他们是陌生人、朋友还是约会伙伴时，她发现了类似的干扰。

其他研究表明，当我们依靠直觉而不是沉思时，我们更擅长从细微的方面判断欺骗和性取向。/2/ 东北大学的心理学家朱迪思·霍尔说：“这就像你在开着一辆手动挡车，如果你开始想太多，你就不记得自己在做什么了。但如果选择自动驾驶，你就没事了。我们的大部分社交生活都是这样的。”

想太多也会损害我们形成偏好的能力。/2/ 当没有要求学生分析他们的理由时，大学生对草莓果酱和大学课程的评分更符合专家的意见。/3/ 当人们被要求关注自己的感受而不是细节时，他们做出的购车决定在客观上更好，也更能满足个人需求，但前提是这个决定很复杂——他们有很多信息要处理。

直觉的特殊力量只有在特定的情况下才会释放出来。/2/ 在一项研究中，参与者要完成一连串的八项任务，其中四项涉及反思性思维（辨别规则、理解词汇），四项涉及直觉和创

造力(产生新产品或修辞)。/3/然后,他们对自己使用直觉的程度进行了评估(“直觉”、“预感”、“我的心”)。/4/正如预期的那样,使用直觉会影响他们在前四项任务上的表现,而在其余的任务上却有帮助。/5/有时候心灵比头脑更聪明。

## Part B

41. C. 阅读分析第二段可知 本段第一句话为本段主旨句, After this risk assessment, you may decide it' s best to hold off on voicing your opinion. (在进行了风险评估之后,你会决定最好暂时还是不要再发表你的意见了)可知本段的主旨和选项: Decide whether to wait (决定是否需要等待)不谋而合, decide 原词重现, hold off 与 wait 替换,因此,答案为 Decide whether to wait。

42. F. 阅读分析第四段, think about what the powerful person cares about (想想有权力的那些人关心的是什么。)可知作者的建议是 让我们站在当权者的角度思考。然后,下句话, You' re more likely to be heard if you can connect your disagreement to a “higher purpose. (如果你能把自己的意见和更高的目标联系起来,别人会更愿意倾听你的意见)以及第四句, you' re seen not as a disagreeable underling but as a colleague who' s trying to advance a shared goal. (这样你就不会被视为一个有不同想法的下属,而是一个努力推进共同目标的同事)再次体现了作者的这一观点,可见你与别人 不一样的想法是为了更高的目标,是为了一起推动共同目标更好地发展。因此 [G 选项 Identify a shared goal (确定共同的目标)为正确选项。

43. G. 阅读分析第五段可知, it' s a smart way to give the powerful person “psychological safety” and control. (这是一个给当权者心理安全感和控制感的聪明方法),以及举的例子: I know we seem to be moving toward a first-quarter commitment here. I have reasons to think that won' t work. I' d like to lay out my reasoning. Would that be OK? (我知道我们似乎在向第一季度的目标进步,但是我有一些理由认为并不是这样。我想说明一下我的理由。可以吗?)以及下一句 This gives the person a choice, “allowing them to verbally opt in,” (这给了人们一个选择,允许他们口头上选择加

入) 因此可知本段主旨为给有权利的人选择是否让你说出你的不同意见是很聪明的办法。

其中, gives the person a choice 是 ask permission 的同义替换。

44. A. 阅读分析第六段 When we feel panicky we tend to talk louder and faster. You don' t want to be mousey or talk in a whisper, but simply slowing the pace and talking in an even tone helps calm the other person down and does the same for you (当我们感到恐慌时, 我们往往说话会越来越快, 声音会越来越大。你不想慢条斯理或轻声细语地说话, 但是适当地放慢语速, 用均匀的语调说话有助于让对方平静下来, 也能让你自己平静下来), 可知该段的主旨为在焦虑或者恐慌的时候我们需要让自己冷静下来, 因此 [A] 选项 Stay calm (保持冷静) 为正确选项。

45. B. 阅读分析最后一段可知, Emphasize that you' re offering your opinion, not “gospel truth, ” . (要强调你是在陈述自己的观点, 而不是真理。) Having asserted your position (as a position, not as a fact), “demonstrate equal curiosity about other views, ” says Grenny. Remind the person that this is your point of view, and then invite critique. Weeks suggests trying something like, “Tell me where I' m wrong with this. ” Be genuinely open to hearing other opinions. (在强调自己的立场(作为一种立场, 而不是作为一个事实)之后, 要对其他观点表现出同样的好奇心。要提醒对方这是你的观点, 然后邀请对方提出批评建议。威克斯建议我们可以试着这样说: “告诉我哪里做错了。” 要真诚地听取别人的意见。) 体现了本段主旨。主旨是在表达自己的观点时要谦虚, 因此 Stay humble 为正确选项。

### Section III Translation

#### 46. 【参考译文】

我们往往认为朋友和家人是交流, 快乐和温暖的最重要来源。尽管这种说法可能是正确的, 但是研究人员最近发现与陌生人交流可以改善情绪并找到出乎预料的情感归属。

在一系列研究中, 研究人员安排芝加哥地区的通勤人员乘坐公共交通工具, 大胆与身边的人交流。结果显示: 那些与别人交流的参与者比那些被告知独自站立或静坐的人感觉

要好。我们之所以在日常生活中羞涩于与陌生人交流，通常是因为一种错位的焦虑，认为别人可能不愿意与我们交流，然而，这种想法是错误的。实验结果证明：他们愿意与你交流，甚至可能因为得到你的关注而感到荣幸。

## Section IV Writing

### Part A

#### 47. 【参考范文】

Dear Jack,

I am writing to invite you to participate in an online meeting, whose theme is American Culture. You are distinguished among international students, and your advice will be of great help to all the participants. Because of the spread of the new Coronavirus Disease, we decided to hold this meeting online.

The meeting will be held on Jan 4<sup>th</sup>, 2021, from 9:00 am to 11:00 am, I hope you are available. Before the meeting, I will send you the account and the password, and you just need to log in. You are expected to deliver a 10-minute speech about American table culture, and then Chinese students will ask you some relevant questions after the speech. They are eager to know more about your dining manners and exchange ideas with you.

Your acceptance of this invitation will be greatly appreciated.

Yours sincerely,

Li Ming

### Part B

#### 48. 【参考范文】

According to the survey about the methods of physical exercises of residents in a city, people will do physical exercises alone, with friends or family, or with groups. No matter what means they opt, people are attaching more importance to bodybuilding and fitness.

As far as I am concerned, at least three factors contribute to the phenomenon above. First and foremost, with the fast pace of modern life and enormous pressure from life, work and family, a growing number of people are willing to spend more time doing exercises like running, swimming or ball games to relax themselves and keep refreshed. Besides, thanks to the financial

and political support from the government, the infrastructure like stadiums and sports equipment have been provided to facilitate people to participate in sports games. Finally, people's notion has been greatly changed from personal fulfillment of career to their fitness, who argue that it is essential for them to do more exercise and keep in good shape.

To be concluded, the number of people doing exercises will be on a steady rise in coming years. It is a positive sign and should be encouraged, since it not only enhances people's living standard, but creates a healthy air for the community.